

ECKES granini

the best of fruit



Wie Eckes-Granini den volatilen
Rohstoffpreisen auf dem Weltmarkt
begegnet

Andreas Kliner
Eckes-Granini Group GmbH
Lübeck, 29. Juni 2011

| we bring the best of fruit for a healthy and enjoyable life |

- Vorstellung der Eckes Granini-Group
- Ausgangssituation
- Zielsetzung des Projektes
- Konzeption und Lösung
- Erfahrungen und erste Erfolge
- Ausblick



Eines der führenden europäischen Unternehmen für Markenfruchtsäfte

Selbstständige internationale Gruppe in Familienbesitz

852 Mio. EUR Umsatz in 2010

Hauptsitz in Nieder-Olm bei Mainz, Deutschland

Die Eckes-Granini Gruppe ist in 15 Ländern Europas mit Landesorganisationen und in 5 Ländern durch Partnerschaften präsent

Exportgeschäft in mehr als 70 Länder

Stark in Einzelhandel sowie in Horeca

Rund 1.550 Mitarbeiter



(aus LZ - 27.05.2011)

Keine Entwarnung bei Orangensaft

Experten erwarten eher steigende als fallende Preise – Zahlreiche Gründe für hohes Preisniveau

Frankfurt. Die Konzentratpreise für Orangensaft liegen mit über 2 600 US-Dollar je Tonne derzeit auf einem absoluten Spitzenwert. Dass die Situation sich verbessern wird, schließt Thomas Hinderer vom Fruchtsafthersteller Eckes-Granini nahezu aus.

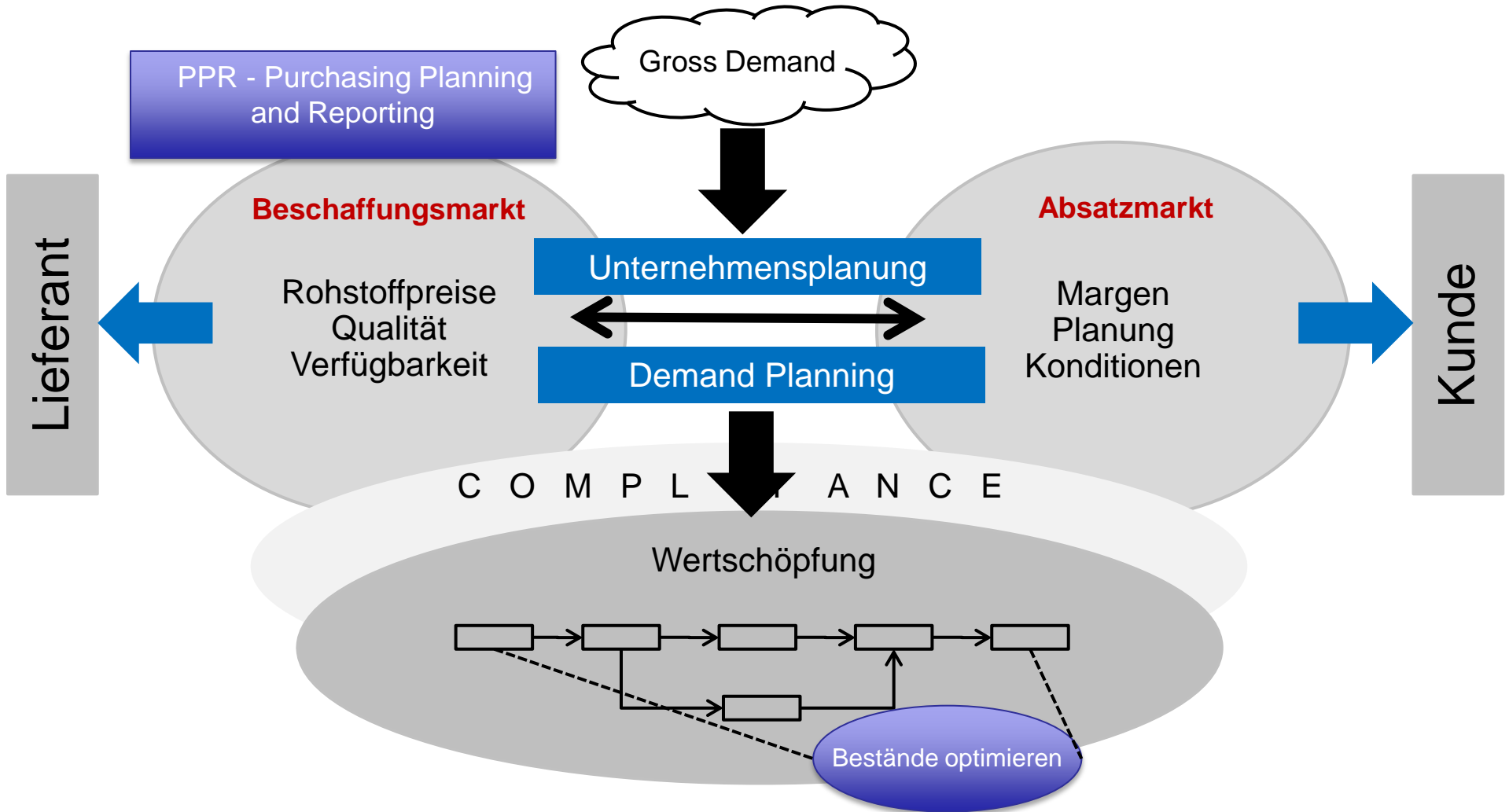
Für manche Medien ist die Ursache

nischen Real kontinuierlich verliert und sich damit die Ware weiter verteuert – eine Auswirkung des wirtschaftlichen Booms von Brasilien. Die Konzentratproduzenten müssen infolgedessen deutlich mehr für die Lieferanten der frischen Orangen zahlen. Der Spotpreis für die Weiterverarbeitung ist somit erheblich angestiegen. Nur die weltweite Finanzkrise wirkte 2009 dämpfend auf die Preisentwicklung im Markt. Dadurch sank der

werb. Die Situation verschärft jetzt noch, nachdem die Unternehmen Citrosuco und Citrovit schließlich ihrer europäischen Fusion vereinbart haben, die EU bereits genehmigt hat. Zudem repräsentiert der neu geschaffene Verband nunmehr 53 Prozent der italienischen O-Saftkonzentrate. Vor diesem Hintergrund kritisiert Klaus Heitlinger, Geschäftsführer des Verbandes der deutschen Fruchtsafthersteller, dass

- Die Vorhersagegenauigkeit für das finanzielle Ergebnis ist nicht zufriedenstellend
- Die Aktualität und Genauigkeit der Bestände ist nicht gewährleistet
- Die Berechnung der Netto-Bedarfsmengen ist ungenau
- Die Ermittlung der Durchschnittspreise und der dazu erforderlichen Input-Daten (Kontraktmengen, Preise, Bestände, Abrufe, etc.) in notwendiger Qualität ist sehr aufwendig
- Die Berechnung der Mittelfristpreise (aus Ist-Daten / aktuellem FC) ist ungenau
- Die Prozesse für Budget- und Forecastplanung sind zeitaufwendig

Wie läuft unser Geschäft



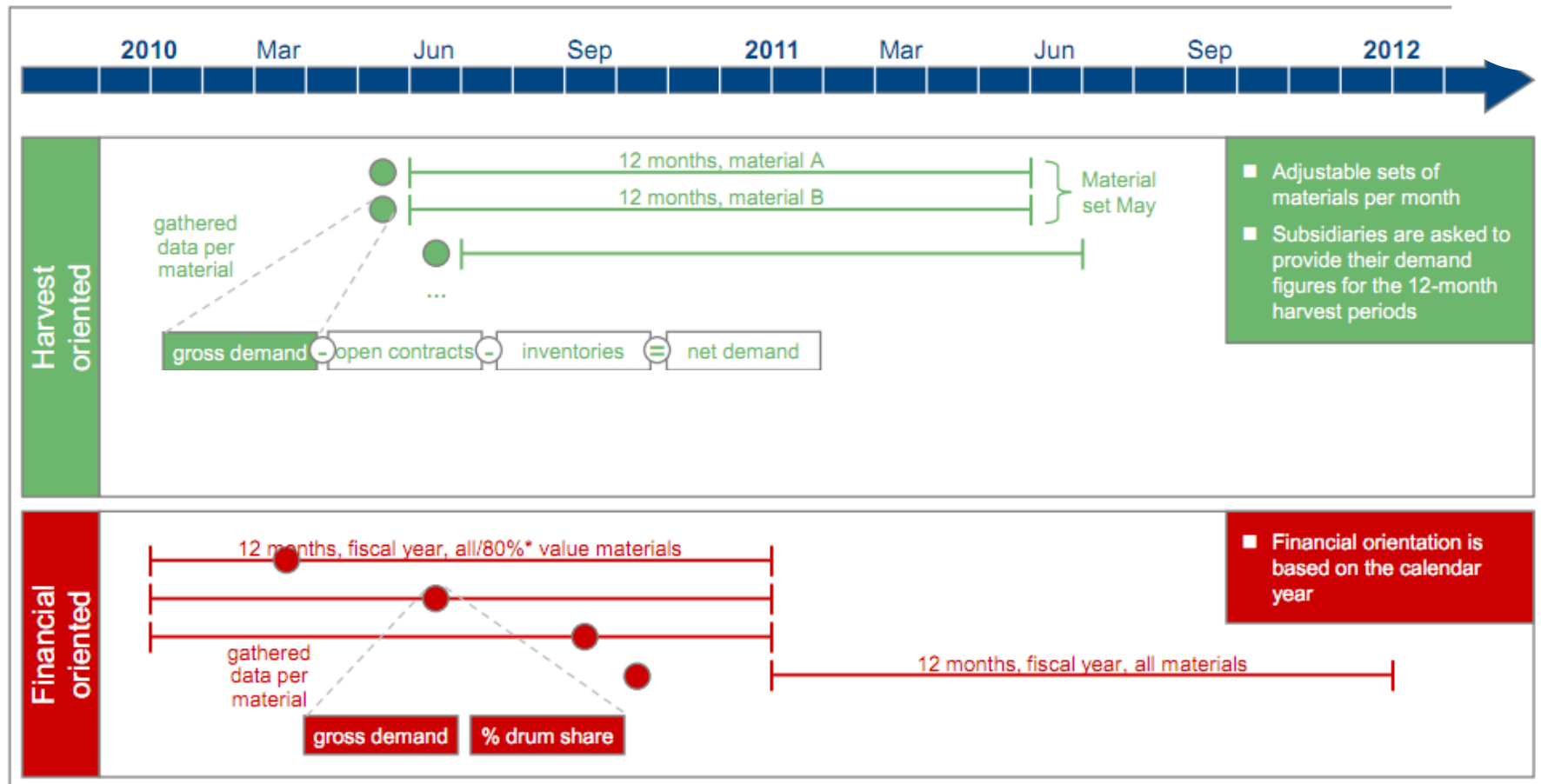
Eckes-Granini verfolgt mit dem Projekt „PPR – Purchasing Planning and Reporting“ das Ziel,

- die Volatilität des Rohstoffmarktes in der Ergebnisplanung rechtzeitig und vorausschauend zu berücksichtigen und
- taktische Maßnahmen zur Ergebnissicherung einleiten zu können.

Eckes-Granini erwartet als wesentliche Projektergebnisse

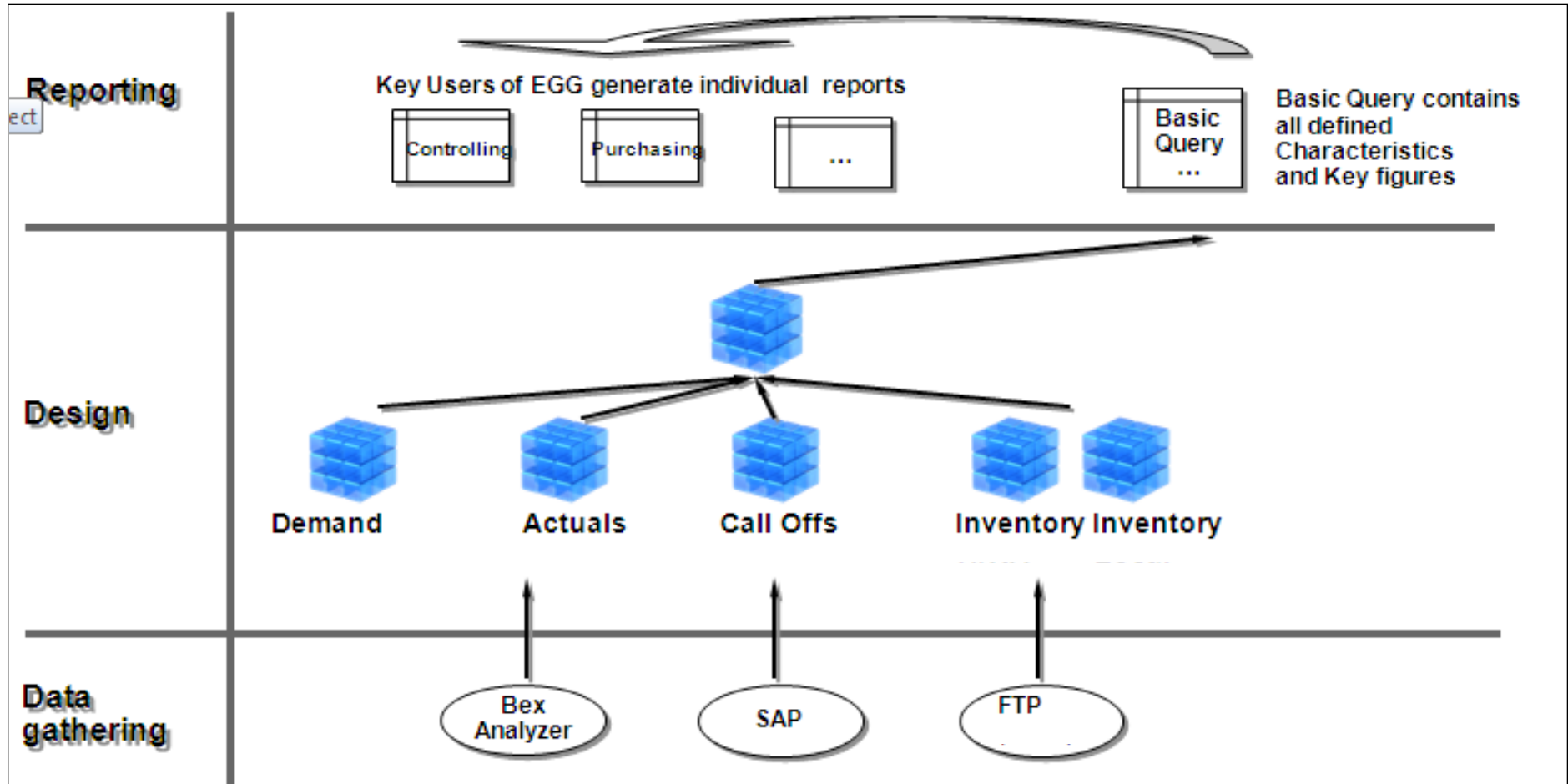
- die Erhöhung der Genauigkeit des „Financial Forecast“ sowie
- eine Verbesserung der Effizienz der Planungs- und Controlling-Prozesse
- Synchronisation der Mengen- und Finanzplanung für Rohstoffe/Verpackungen

Abgleich der Ernte- und Beschaffungszyklen mit dem Zeitplan des finanziellen Forecasts

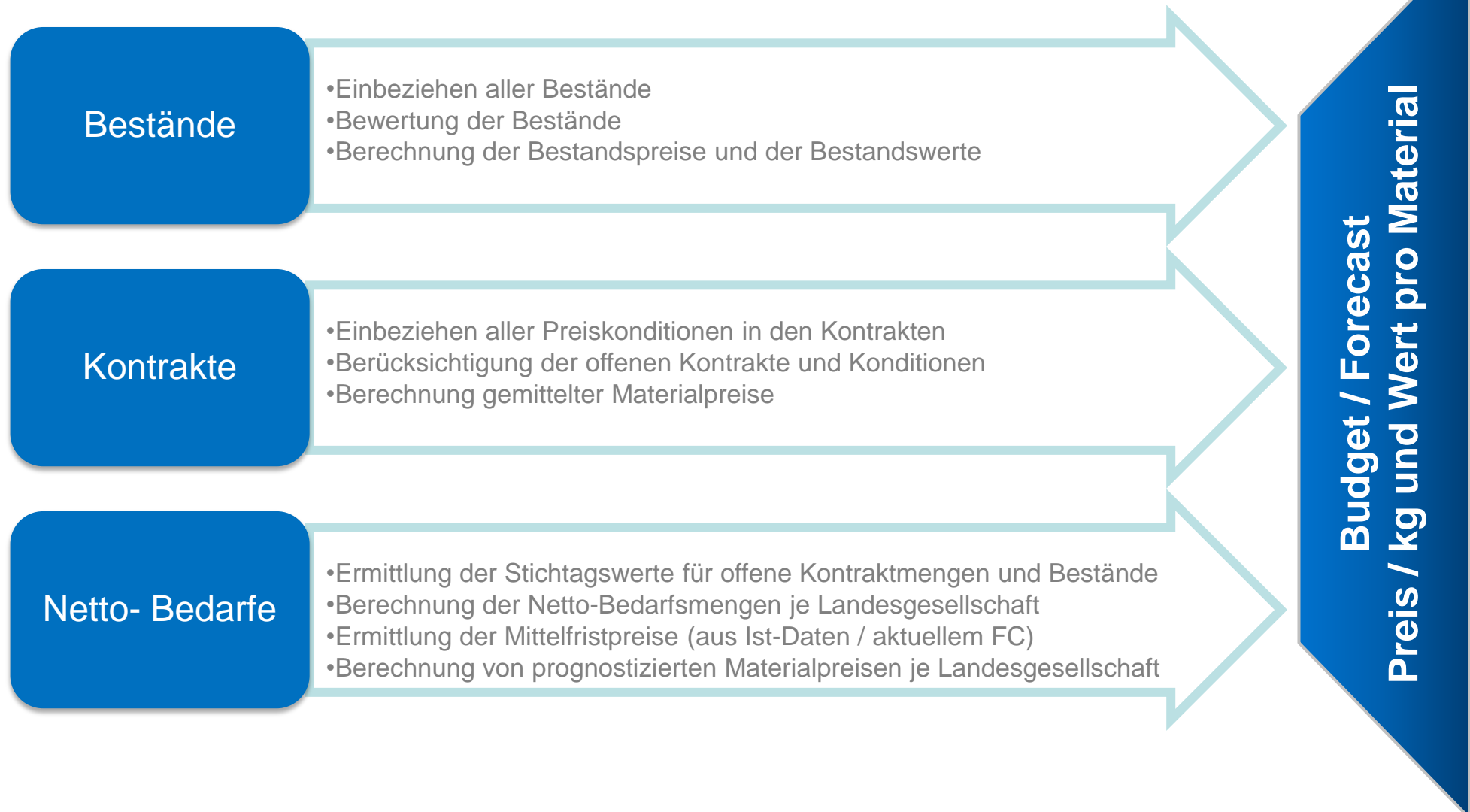


- **Data Gathering (Datenbereitstellung)**
 - Frontend für Co-Packer zur Eingabe von Mengen, Preisen und Abrufen
 - SAP Tochtergesellschaften zur automatischen Übertragung aller nötigen Input-Daten
 - Externes Rohstoffzentrallager zur aktuellen Übermittlung von Bestandsdaten
- **Average Price Calculation** zur präzisen Rohstoffpreisermittlung
- **Demand Planning**
 - Einkaufs-Budgetplanung (jährlich)
 - Rollierender Finanz-Forecast (vierteljährlich)
 - Rollierender Ernte-orientierter Forecast (monatlich)
- **Kontrakte und Konditionen aus SAP-ERP**
- **Kennzahlen und Reporting**

Datenfluss in der Planungsapplikation



Berechnungsmethodik



Budget und Average Price Calculation

Entwickelte Planungslösung im SAP-BW

Consignment Average Price Calculation.xlsm - Microsoft Excel

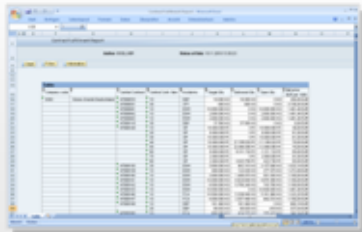
Budget

Average Price Calculation

Systemarchitektur

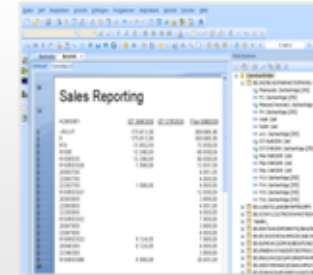
Berichte und Analysen

Business Explorer Analyzer



Office-Einbindung

Powerpoint, Word



SAP BW

Input- und Analysestrukturen

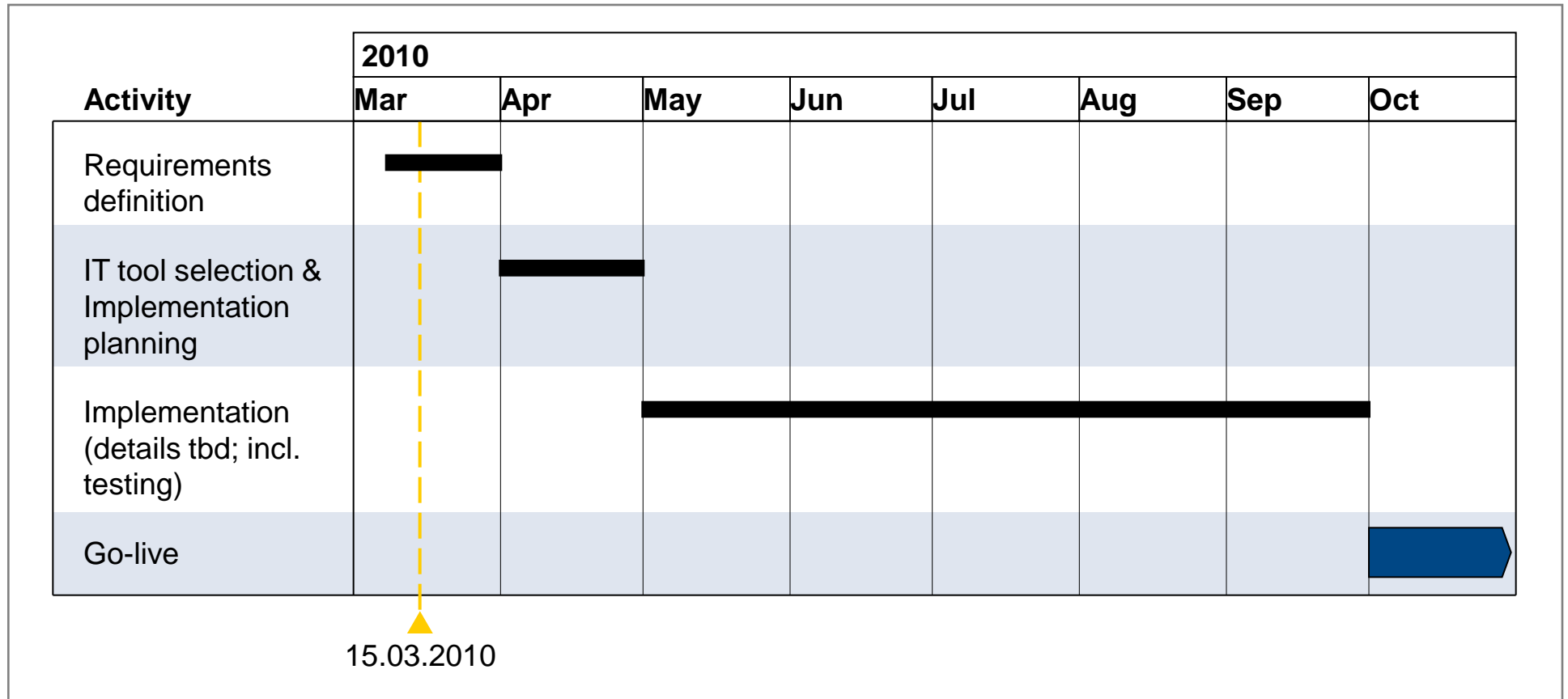
SAP ERP/MM

Stamm- und Bewegungsdaten

Third Party

Bewegungsdaten

Realisierung in 5 Monaten



Zielsetzung des Projektes in 2010



Eckes-Granini verfolgt mit dem Projekt „PPR – Purchasing, Planning and Reporting“ das Ziel,

- ✓ die Volatilität des Rohstoffmarktes in der Ergebnisplanung rechtzeitig und vorausschauend zu berücksichtigen und
- ✓ taktische Maßnahmen zur Ergebnissicherung einleiten zu können.

Eckes-Granini erwartet als wesentliche Projektergebnisse

- ✓ die Erhöhung der Genauigkeit des „Financial Forecast“ sowie
 - ✓ eine Verbesserung der Effizienz der Planungs- und Controlling-Prozesse
 - ✓ Synchronisation der Mengen- und Finanzplanung für Rohstoffe/Verpackungen
- wird zur Zeit implementiert.**

- **Synchronisation** der Mengen- und Finanzplanung weiter umzusetzen
- **automatisierte Versorgung** der Rohstoff-Bedarfe aus dem Demand-Planning für Fertigprodukte
- **One Set of Data** – Die Zusammenführung der SAP-Systeme liefert eine weitere integrierte Datengrundlage



Fazit: Bessere Datenqualität bei reduziertem Aufwand

Vielen Dank

